



Geschäftsbericht 2025

Organisation

Trägerverein jetzt Frutigland

Vorstand und Aktionärsvertretung

Hanspeter Burri, Präsident

Jürg Müller, Vizepräsident

Andrea Rhyner, Sekretariat/Kassierin

jetzt Frutigland AG

Verwaltungsrat

Niklaus Liechti, Präsident

Hanspeter Burri, Vizepräsident

Peter Ehrbar

Annelies Gossen-Rösti

Marc Allenbach

Geschäftsführung

Franziska Schranz

Ressortleitung Betriebe & Finanzen

Franziska Schranz

Ressortleitung Pflege & Alltagsgestaltung

Linda Hadorn

Ressortleitung Hotellerie & Infrastruktur

Theres Reichen

Ressortleitung Qualität & Sicherheit

Susanne Aeschlimann

Jahresbericht 2025

Der Verwaltungsrat (VR) hat im Jahr 2025 an fünf Sitzungen und einem zweitägigen Workshop die aktuellen Geschäfte beraten und wichtige Entschiede in der strategischen Ausrichtung gefällt.

Im Vorjahr haben wir entschieden, im Fröschenmoos einen Neubau für ein intermediäres Angebot (Wohnen mit Dienstleistungen) zu erstellen.

Im 2025 haben wir nun wichtige Eckpunkte für die Realisierung festgelegt:

- **Standort**

Nicht auf der Zivilschutzanlage sondern im Bereich des Parkplatzes und der Parkanlage.

- **Grösse der Wohnungen**

Kleine Wohneinheiten, das heisst mehrheitlich 1-Zimmerwohnungen und wenige 2-Zimmerwohnungen, insgesamt 20 – 22 Wohneinheiten.

- **Höhe und Form des Gebäudes**

Das Gebäude soll rechteckig gestaltet werden und wie das Hauptgebäude nebenan vier Stockwerke enthalten.

- **Benennung Wohnform**

Wir sprechen derzeit von „Pflegenahes Wohnen“, da die Pflege als unsere Kernkompetenz im Vordergrund stehen soll.

Derzeit werden zahlreiche Abklärungen der Planer und Ingenieure gemacht. Im Verwaltungsrat haben wir das Ziel, im 2026 das Baubewilligungsgesuch einzureichen. Das Bauvorhaben wird nach grober Schätzung rund Fr. 8.0 Mio. kosten.

Im Geschäftsjahr 2025 haben wir wiederum ein sehr erfreuliches Ergebnis erzielt. Mit der durchschnittlichen Bettenauslastung von 97.57 % an der Andristmatte, Frutigen und 99.72 % im Fröschenmoos, Reichenbach haben wir 38'179 Pflagetage generiert. Mit einer durchschnittlichen Pflegestufe von 5.9 in der Andristmatte und 5.5 im Fröschenmoos haben wir einen Erlös „Pensions- und Pflagegaben“ von rund Fr. 10.33 Mio. erwirtschaftet. Das sind gut Fr. 0.43 Mio. oder 4.34 % mehr als im bereits erfreulichen Vorjahr.

Dank diesem hervorragenden Ergebnis haben wir die Hypothekarschulden erneut grosszügig abzahlen können. Die langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten haben wir um Fr. 702'000.00 auf Fr. 10'993'750.00 reduziert. Nach dem ersten Quartal 2026 wird zudem eine ausserordentliche Abzahlung von Fr. 950'000.00 erfolgen. Mit dieser Entschuldung haben wir eine solide Grundlage für das vorerwähnte Bauvorhaben geschaffen.

Dieses gute finanzielle Ergebnis haben wir hauptsächlich unserem Personal zu verdanken. Mit einem beachtlichen Engagement hat das Personal der jetzt Frutigland AG die vielfältigen Herausforderungen in der Pflege, in der Gastronomie und im Hausdienst erfolgreich gemeistert. Als VR-Präsident bedanke ich mich für den unermüdlichen Einsatz zu Gunsten unserer Bewohnerinnen und Bewohner sehr und zolle meinen Respekt.

Weiter bedanke ich mich bei meinen VR-Mitgliedern und der Geschäftsleitung für die wertvolle Arbeit und für die Unterstützung in meinem zweiten Jahr als Präsident des Verwaltungsrates. Ich freue mich auf die weitere Zusammenarbeit.

Ein grosser Dank geht auch an die Bewohnerinnen und Bewohner, die unsere Institutionen gewählt haben und die Dienstleistungen in Anspruch nehmen und schätzen.

Niklaus Liechti
Präsident des Verwaltungsrates

«Das fertige Haus
macht sich um das beseitigte Gerüst
keine Sorgen.»

Rabindranath Tagore

Jahresmotto: «mit Fröid und Zämehalt im jetzt»

Für das Personal der jetzt Frutigland AG begann das Jahr ganz im Zeichen des Jahresmottos. Unter dem vielversprechenden Titel «Promi-Night» wurde nämlich zum Personalabend in die Spiezer Music Bar ROX geladen. Für die Stars und Sternchen wurde der rote Teppich ausgerollt, um ebendiese illustren Persönlichkeiten im Blitzlichtgewitter gebührend in Empfang zu nehmen. So traf sich die Promiwelt bei gemütlichem Beisammensein und wunderbarem Apéro Riche zu einem Abend voller Glamour. Zu später Stunde überraschten einige der anwesenden Promis, darunter Marilyn Monroe, Katy Perry oder die Backstreet Boys, mit Darbietungen, die die Welt so noch nicht gesehen hat. Wir durften einen sehr gelungenen, unterhaltenden und glanzvollen Abend verbringen.

Anlässe solcher Art sind Nährboden für einen guten Zusammenhalt und das aktive Pflegen der Betriebskultur. Um ein Unternehmen erfolgreich zu führen, braucht es motivierte Mitarbeitende,



zufriedene Bewohnende, Kundinnen, Kunden und Zuweisungsstellen sowie ein sorgfältig überlegter betriebswirtschaftlicher Umgang mit den finanziellen Ressourcen. Es bedarf regelmässiger Analysen des Betriebes und dessen Umfeldes, kurz- mittel- und langfristiger Ziele sowie einer klaren Unternehmensstruktur mit definierten Prozessen und Zuständigkeiten. Als unverzichtbares Mittel gelten eine gut organisierte Kanalisierung und Verteilung der Informationen. Vor allem aber braucht es Menschen, die Freude und Humor mitbringen, Mitarbeitende, welche teamorientiert denken und handeln, kompetent, mit gesundem Berufsstolz und viel Herzblut ihre Arbeit angehen und die Werte des Betriebes leben. Genauso wie qualifizierte und empathische Führungspersonen, welche wohlwollend zu regulieren wissen, mit Menschen etwas bewegen wollen und die Bereitschaft haben, zu lernen, sich weiterzuentwickeln, die unternehmerische Verantwortung mitzutragen und Herausforderungen positiv anzunehmen.

Durch immer schneller werdende Prozesse, ändernde Anforderungen und äussere Einflüsse sind Fähigkeiten eines Unternehmens wie Agilität und Innovation gefragt. Entscheidungen dürfen, oder müssen, schneller gefällt werden. Unser spannendes Lernfeld, in welchem wir uns tagtäglich bewegen, besteht momentan darin, die Balance zu finden, zwischen schnell geforderten und gut durchdachten, vernetzten Entscheidungen.

«Es erscheint immer unmöglich,
bis es vollbracht ist.»

Nelson Mandela

Im 2. Quartal erreichte uns die neue Teilstrategie Langzeitversorgung der Gesundheits-, Sozial- und Integrationsdirektion GSI des Kantons Bern mit neuen Begrifflichkeiten und einem erweiterten Angebot in Form der Tages- und Nachtstruktur. Ausformuliert für die jetzt Frutigland AG verfügen wir über folgendes Angebot:

Stationäres Angebot

- 104 Betten für den stationären Aufenthalt

Intermediäres Angebot

- 5 Plätze für Tages- und Nachtaufenthalte bis max. 72 Stunden durchgehend
- Kurzzeitaufenthalte bis 90 Tage (Angebot auf Anfrage, je nach Kapazität)

Unser zukunftsgerichtetes Projekt «Wohnen mit Dienstleistungen» mit einem sehr nahen Bezug zum stationären Aufenthalt wird unser intermediäres Angebot ausbauen und schafft die Möglichkeit, Menschen mit tieferen Pflegestufen in pflegenahe Wohnen ein bedürfnisgerechtes Angebot bieten zu können. Das Projekt wird im Sommer 2026 der Öffentlichkeit vorgestellt.

Die dringende Nachfrage nach stationären Pflegeplätzen steigt fortlaufend, denn die Veränderung der Bevölkerungsstruktur durch Alterung nimmt von Jahr zu Jahr deutlich spürbar zu. Laut dem Bericht des OBSAN (schweizerisches Gesundheitsobservatorium), Ausgabe 09/2025, wird der Gesamtbedarf an Langzeitpflege bis ins Jahr 2040 um 43 % steigen. Schätzungsweise müssen somit in den nächsten Jahren zusätzlich 140'000 Personen im Alter 65+ stationär, intermediär und ambulant pflegerisch versorgt werden. Mit leichter Besorgnis sehen wir mit dieser Prognose den Möglichkeiten der Gesundheitsversorgung der Zukunft entgegen.

jetzt
Frutigland AG



und jetzt?

Informationen für Angehörige

Pflegende Angehörige sind in ihren vielfältigen Aufgaben gefordert, gesund zu bleiben. Mit unserem internen Angehörigen-support gelingt es, den vielfältigen Herausforderungen in den Familiensystemen professionell zu begegnen und diese entsprechend zu begleiten. Seit Oktober befindet sich auf unsere Website der «Infopoint Angehörige» und wir haben einen neuen Flyer für Angehörige kreiert.

Seit Anfang Jahr sind wir mit der neuen Lernplattform «easylearn» unterwegs. Hierbei handelt es sich um eine digitale Plattform, welche unseren Mitarbeitenden ein Lernen ohne Präsenzunterricht ermöglicht und gleichzeitig dem Betrieb die Planung und Organisation der internen Weiterbildungen vereinfacht. An vier Weiterbildungen wurden unsere Mitarbeitenden in der Anwendung dieser neuen Lernplattform geschult. Im Rahmen der betrieblichen Weiterbildungen wurden unsere Mitarbeitenden zudem im Löschtraining und in der Ersten Hilfe mit zusätzlichem Training einer Wiederbelebung unterrichtet.

Im August starteten insgesamt neun Lernende ihre Ausbildung in der jetzt Frutigland AG. Erstmals verbrachten die Lernenden beider Standorte den Einführungstag gemeinsam, mit dem Ziel, von Beginn an beide Standorte kennenzulernen und die Zusammengehörigkeit unter den Lernenden zu fördern.

Im Juni stürzte sich unsere Bewohnerin Leonie Grossen ins Abenteuer und begab sich mit dem eTriBike «Leonie» auf eine erste grosse Ausfahrt. Bei dieser Jungfernfahrt hat Susanna Kopp als freiwillig Mitarbeitende in die Pedale getreten. Mit grosser Freude durfte die jetzt Frutigland AG vom Trägerverein jetzt Frutigland das eTriBike als Geschenk entgegennehmen, inklusive eines eigens hierfür auf die Beine gestellten Fahrer-Pools. In den warmen Monaten und bei trockener Witterung war Leonie in Frutigen und Reichenbach unterwegs, mit glücklich-bewegten Bewohnenden und sportlichen Fahrerinnen und Fahrern. Wir freuen uns auf weitere Ausfahrten und danken dem Trägerverein und den engagierten Freiwilligen ganz herzlich.



«Es gibt vier Arten von Menschen in der Welt: diejenigen, die Pflegende gewesen sind; diejenigen, die derzeit Pflegende sind; diejenigen, die Pflegende sein werden; und diejenigen, die Pflegende brauchen werden.»

Rosalynn Carter (Übersetzt aus dem Englischen)

Mit diesem Zitat aus unserem Fachkonzept Angehörige will ich einmal mehr darauf hinweisen, dass Pflege bzw. Alter uns alle etwas angeht – unmittelbar im «jetzt» oder etwas weiter in der Zukunft liegend.

Ich bedanke mich von Herzen für die wertvolle Arbeit, welche die Mitarbeitenden der jetzt Frutigland AG im letzten Jahr geleistet haben. Ein weiteres Dankeschön gebührt unseren Partnern für die wohlwollende Zusammenarbeit und dem Verwaltungsrat für die erfolgreiche, strategische und visionäre Weiterentwicklung.

*Die Geschäftsführung
Franziska Schranz*

Bilanz per 31. Dezember 2025

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
AKTIVEN		
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	1'641'985	1'037'670
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'255'999	1'164'694
Übrige Forderungen	106	2'416
Vorräte	78'500	78'552
Aktive Rechnungsabgrenzungen	61'743	50'490
Total Umlaufvermögen	3'038'332	2'333'823
Anlagevermögen		
Finanzanlagen		
Wertschriften	86'726	82'815
Sachanlagen		
Immobilien Sachanlagen		
Grundstücke und Bauten	14'687'706	15'230'649
Einrichtungen und Anlagen	4'147'493	4'310'885
Mobile Sachanlagen	532'904	634'289
Immaterielle Werte		
Software	16'258	25'558
Total Anlagevermögen	19'471'088	20'284'196
TOTAL AKTIVEN	22'509'420	22'618'016

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
PASSIVEN		
Fremdkapital		
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	219'826	211'088
Hypotheken, verzinslich (kurzfristiger Anteil)	1'500'000	702'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	108'745	145'848
Kurzfristige Rückstellungen	20'963	10'388
Passive Rechnungsabgrenzungen	128'423	181'218
<i>Total kurzfristiges Fremdkapital</i>	1'977'956	1'250'541
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>		
Langfristiges verzinsliches Fremdkapital		
Hypotheken	9'493'750	10'993'750
Rückstellungen	120'588	133'288
<i>Total langfristiges Fremdkapital</i>	9'614'338	11'127'038
Total Fremdkapital	11'592'294	12'377'579
Zweckgebundene Fondskapitalien		
Fondskapital Personal	60'129	55'922
Fondskapital Spenden	11'863	12'919
Total zweckgebundene Fondskapitalien	71'991	68'841
Eigenkapital		
Aktienkapital	500'000	500'000
Kapitalreserven		
Gesetzliche Kapitaleinlagereserven		
Kapitaleinlagerereserve	8'854'144	8'854'144
Gewinnreserven		
Gesetzliche Gewinnreserven		
Allgemeine gesetzliche Reserve	250'000	250'000
Freiwillige Gewinnreserven		
Bilanzgewinn		
Vortrag	567'454	188'044
Jahresergebnis	673'536	379'410
Total Bilanzgewinn	1'240'990	567'454
Total Eigenkapital	10'845'135	10'171'599
TOTAL PASSIVEN	22'509'420	22'618'018

Erfolgsrechnung 2025

	2025 CHF	2024 CHF
Betriebsertrag		
Pensions- und Pflorgetaxen	10'331'302	9'890'562
Infrastrukturbeiträge	1'321'838	1'277'774
Erlös Spezialdienste	478'220	480'249
Mieterlös Alterswohnungen	97'912	93'018
Legate und Schenkungen	26'425	68'875
Übriger Ertrag	63'344	71'134
Total Betriebsertrag	12'319'040	11'881'612

Betriebsaufwand		
Personalaufwand	-8'478'354	-8'342'776
Medizinischer Bedarf	-122'392	-110'513
Lebensmittelaufwand	-601'567	-593'389
Haushaltaufwand	-106'587	-111'826
Unterhalt und Reparaturen	-231'381	-165'271
Energie und Wasser	-219'256	-197'409
Verwaltungsaufwand	-299'456	-265'676
Übriger Betriebsaufwand	-200'233	-208'979
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-1'212'264	-1'193'322
Total Betriebsaufwand	-11'471'491	-11'189'161

Betriebsergebnis	847'550	692'451
Finanzaufwand	-176'138	-266'399
Finanzertrag	5'275	4'337
Ausserordentlicher Aufwand	0	-33'750
Jahresergebnis vor Fondsveränderungen	676'687	396'639
Veränderung Fondskapitalien	-3'151	-17'228
Jahresergebnis nach Fondsveränderungen	673'536	379'410

Revisionsbericht



An die Generalversammlung
jetzt Frutigland AG, Reichenbach im Kandertal

GFELLER + PARTNER AG

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der jetzt Frutigland AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Bern, 20.03.2026

Gfeller + Partner AG



Peter
Schmid
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)



Moana
Caspar
dipl. Treuhandexpertin
zugelassene Revisorin

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

Gfeller + Partner AG, Arnthausgasse 6, Postfach, 3011 Bern
TELEFON: +41 31 310 40 00, www.gfeller-partner.ch

Trägerverein jetzt Frutigland

Der Trägerverein

- ist ein gemeinnütziger Verein mit aktuell rund 200 Mitgliedern
- ist eine soziale Dienstleistungsorganisation zugunsten der Häuser jetzt Fröschenmoos, Reichenbach und jetzt Andristmatte, Frutigen
- ist Träger der gemeinnützigen Aktiengesellschaft jetzt Frutigland AG
- bezweckt die Erhaltung und Förderung des Wohlbefindens unserer Bewohnerinnen und Bewohner in den beiden Häusern

Mitgliedschaft

Mitgliederjahresbeiträge

Einzelperson	CHF 30.–
Ehepaare	CHF 40.–
Gemeinden, Institutionen, Firmen	CHF 70.–

Neue Mitglieder melden sich bitte bei traegerverein@jetzt-fru.ch oder bei Annelies Grossen, Präsidentin Trägerverein (ab 1.5.2026), 076 280 63 75

Bankverbindung

Raiffeisenbank Frutigland
IBAN: CH41 8080 8009 3458 7166 9
Trägerverein jetzt Frutigland
Dorfstrasse 9
3713 Reichenbach

Der Vorstand und die Mitglieder

- gestalten und/oder unterstützen Angebote und Dienstleistungen für unsere Bewohnerinnen und Bewohner
- fördern das Miteinander und das gegenseitige Verständnis von Jung und Alt
- pflegen den Kontakt zwischen Behörden, Institutionen, Firmen und der Bevölkerung mit unseren beiden Häusern
- schenken den Bewohnerinnen und Bewohnern Zeit für ein Gespräch oder übergeben ihnen ein Präsent an Feiertagen

Spenden

Zweckgebundene Spenden werden wenn möglich entsprechend verwendet, sonst erfolgt Rücksprache mit den Spenderinnen und Spendern.

Spenderinnen und Spendern wird jeweils im Januar eine Spendenbescheinigung zugestellt.

Beispiele für die Verwendung von Spenden

- Ausflug mit Bewohnerinnen und Bewohnern
- Unterstützung von Konzerten und anderen kulturellen Anlässen in den Häusern
- Beitrag an einen Infrastrukturgegenstand wie zum Beispiel Behindertenfahrzeug, Klavier, Bild, Skulptur, Möbel
- Zvieri oder Dessertspende

jetzt Frutigland AG

Dorfstrasse 9 3713 Reichenbach
033 676 82 82 info@jetzt-fru.ch www.jetzt-fru.ch