



# Geschäftsbericht 2023

# Organisation

## Trägerverein jetzt Frutigland

### Vorstand und Aktionärsvertretung

Hanspeter Burri, Präsident

Jürg Müller, Vizepräsident

Andrea Rhyner, Sekretariat/Kassierin

## jetzt Frutigland AG

### Verwaltungsrat

Karl Klossner, Präsident

Hanspeter Burri, Vizepräsident

Peter Ehrbar

Niklaus Liechti

Annelies Grossen-Rösti

### Geschäftsführerin

Franziska Schranz

### Ressortleitung Betriebe & Finanzen

Franziska Schranz

### Ressortleitung Pflege & Alltagsgestaltung

Linda Hadorn

### Ressortleitung Hotellerie & Infrastruktur

Theres Reichen

### Ressortleitung Qualität & Sicherheit

Susanne Aeschlimann

# Jahresbericht 2023

«Es kommt nicht darauf an, wie alt man wird, sondern wie man alt wird.»

Das Sprichwort des deutschen Autors Werner Mitsch kann man sich zu Herzen nehmen. Auch für unsere Organisation, die jetzt Frutigland AG, hat diese Botschaft etwas Wahres in sich, geht es doch in unserer Institution vor allem darum, den Bewohnerinnen und Bewohnern den Alltag so angenehm wie möglich zu gestalten.

Der Verwaltungsrat (VR) hat an fünf Sitzungen und einem extern durchgeführten zweitägigen Workshop auf der Griesalp die aktuellen Geschäfte beraten und, wo notwendig, die strategischen Leitlinien und Ziele angepasst.

Das Betriebsjahr 2023 konnte trotz einem spürbaren Fachkräftemangel im Gesundheitswesen wie auch in der Gastronomie erfolgreich abgeschlossen werden. Mit einer durchschnittlichen Auslastung an den Standorten Andristmatte Frutigen und Fröschenmoos Reichenbach von über 99% wurden die Zielvorgaben einmal mehr übertroffen.

Trotz einem etwas tieferen Durchschnitt der BESA-Einstufungen, einmaligen Investitionen, wie dem Kauf der Solaranlage auf dem Dach im Fröschenmoos und dem Informatikaufwand im Zusammenhang mit der Zusammenlegung der Buchhaltungssysteme Andristmatte und Fröschenmoos, konnten wir die Hypothekarschulden wiederum – erfreulich hoch – um CHF 950'000.00 abbauen. Durch die Zusammenführung der Buchhaltungssysteme wird das Controlling der finanziellen

Entwicklung vereinfacht. Diese Vereinfachung unterstützt den Verwaltungsrat in der Lagebeurteilung und der Entscheidungsfindung.

Mit grosser Aufopferung und Hingabe hat das Personal der jetzt Frutigland AG die vielen Herausforderungen in der Pflege, in der Hotellerie und im Hausdienst erfolgreich bewältigt.

Der Trägerverein der jetzt Frutigland AG hat in seiner Rolle als Aktionär und in der Funktion als soziales Dienstleistungsorgan das Personal bei der Organisation und Durchführung einiger Anlässe in verdankenswerter Weise unterstützt. Einmal mehr wurden die Bewohnerinnen und Bewohner an Weihnachten vom Trägerverein mit einem Überraschungsgeschenk erfreut.

Im Infrastrukturbereich konnten wir den in die Jahre gekommenen Kühlraum in der Andristmatte sanieren. Für die Zukunft sind im Fröschenmoos, auf dem Areal der bestehenden Zivilschutzanlage, Wohnungen mit Dienstleistungen geplant. Sobald klar ist, in welcher Form die Zivilschutzanlage, welche im Besitz der Gemeinde Reichenbach ist, weiterhin genutzt wird, soll die Planung in Angriff genommen werden.

Als VR-Präsident danke ich meinen VR-Mitgliedern für die geleistete Arbeit. Ein grosser Dank gebührt der Unternehmungsführung und dem Personal für

den unermüdlichen Einsatz zu Gunsten unserer Bewohnerinnen und Bewohner.

Nach 12-jähriger Tätigkeit als Vereinspräsident von Pro Senectute Frutigland und als VR-Präsident in der Neuorganisation jetzt Frutigland AG ist für mich die Zeit gekommen, mein Amt in jüngere Hände zu übergeben. Unter dem Motto: «Wer nichts für andere tut, tut nichts für sich» (Johann Wolfgang von Goethe), habe ich in all den Jahren viele herausfordernde und schöne Momente und grosse Genugtuung erleben dürfen. Herzlichen Dank an alle, die mich in der vergangenen Zeit unterstützt und zum Wohle unserer älteren Generation einen positiven Beitrag geleistet haben.

Ich wünsche der Organisation jetzt Frutigland AG für die Zukunft weiterhin alles Gute.

«Ein Abschied schmerzt immer, auch wenn man sich darauf freut» (Arthur Schnitzler).

*Karl Klossner*  
*Präsident des Verwaltungsrats*

# Jahresmotto: «jetzt erscht rächt»

Wenn ich auf den Jahresbericht 2022 zurückschaue, fällt mir auf, dass dieser mit zwei Sätzen zum Coronavirus beginnt. Ein offensichtliches Beispiel dafür, dass die Zeit wie im Fluge vergeht. Wenngleich wir das Gefühl haben, die Pandemie liege weit zurück, so haben wir doch auch im Jahr 2023 immer wieder Mitarbeitende und Bewohnende, welche vom Coronavirus heimgesucht wurden. Und erst recht mit der zunehmenden Digitalisierung dreht sich die Welt schneller – sicher auch effizienter, aber teilweise auch komplizierter. Es gilt genau zu überlegen, wann welcher Bereich mit welchen Mitteln digitalisiert werden soll und welchen Nutzen wir daraus ziehen können. Im Jahr 2023 wuchs der Druck immens und ein Universum an verschiedenen Anbietern mit jeweils noch besseren Lösungen tat sich auf. Wir waren in verschiedener Hinsicht gefordert, neue Wege zu finden, um den kantonal auferlegten Vorgaben gerecht zu werden. Die Umsetzung der neuen Datenschutzverordnung war nur eines solcher Mammutprojekte, welches uns über Monate beschäftigte.

Im August durften wir an der Mitgliederversammlung von Curaviva Bern mit unserem Werbefilm für die Bildung den 2. Platz des Innovationspreises entgegennehmen. Als Vertretung für alle im Rahmen des Bildungsanlasses 2022 am Film beteiligten Lernenden, haben uns deren zwei begleitet.

Aufgrund des überarbeiteten Personalreglements vom 1. Januar 2023 erhalten alle Mitarbeitenden zwischen 20 und 45 Jahren zwei Tage mehr Ferien. Zusätzlich übernimmt die Arbeitgeberin neu einen 5 % höheren Anteil der BVG-Beiträge.

Erfreulicherweise hat sich die Personalsituation an beiden Standorten stabilisiert. Mit unseren getroff-

enen Massnahmen bei der Rekrutierung und der durch uns angebotenen finanziellen Unterstützung bei der Ausbildung zum Branchenzertifikat SRK, hatten wir den gewünschten Erfolg. Einer der wichtigsten Faktoren, warum Mitarbeitende im Betrieb bleiben, ist die Betriebskultur. Damit diese gepflegt werden kann, sind wir bestrebt, immer wieder Raum zu schaffen für Begegnung, innerhalb wie auch ausserhalb des Betriebes. Im Juni plante ein Organisationskomitee den Personalabend, welcher in der Kanderarena zum Thema «j», anlehnend an unser Jahresmotto «jetzt erscht rächt», durchgeführt wurde. Unzählige kreative Kostüme und Ideen zu und mit «j» sind uns an diesem Abend begegnet. Ein Improvisationstheater bot Unterhaltung, wir genossen ein reichhaltiges Buffet mit Leckereien und als krönender Abschluss sorgte ein DJ für die richtige Stimmung bis in die Morgenstunden – als ob die Zeit stillstünde.





Unsere beiden Restaurationen sind nach der Pandemie wieder in Schwung gekommen und dürfen tagtäglich Besucherinnen und Besucher begrüßen. Dementsprechend hat sich auch der Umsatz wieder auf ein Niveau wie vor der Pandemie eingestellt. Wir freuen uns weiterhin auf Besuche an 365 Tagen im Jahr. Am 17. Juni 2023 fand erstmals der Koffer-Märit in der jetzt Andristmatte statt. Für die kleinen Gäste stand ein Dampfkarussell bereit und wir wurden mit Risotto, Bratwürsten und Süßigkeiten verwöhnt. Aufgrund des guten Anklangs sehen wir vor, den Anlass zur Tradition werden zu lassen.



Mit Stolz erfüllt durfte die jetzt Frutigland AG am 30. Oktober 2023 die Labels der terzStiftung für eine hohe Zufriedenheit entgegennehmen. Im Vergleich zur letzten Befragung vor zwei Jahren erhielten wir nun die Labels für alle Befragungsgruppen an beiden Standorten. Aus den Befragungen resultieren auch kritische Rückmeldungen. Auf ebendiese sind wir angewiesen, damit wir unser Angebot, die Prozesse und nicht zuletzt die Qualität laufend verbessern können.



Die jetzt Frutigland AG ist auf dem Weg zu Stabilität, denn die beiden Betriebe sind im letzten Jahr nochmals einen Schritt näher zueinander gerückt. Das Aushelfen untereinander wird zu einer Selbstverständlichkeit. Aktuell arbeiten 15 Mitarbeitende über beide Standorte und sind daher auch regelmäßig an beiden Standorten anzutreffen.

Erfolg ist die Summe kreativ genutzter Zeit, strategisch festgelegter Ziele und bewusst gelebter Haltung in unserer immer schneller vorbeieilenden Zeit. Beim Rückblick auf das vergangene Jahr kommen mir dazu zwei sich ergänzende Zitate in den Sinn: «Zum Erfolg gibt es keinen Lift. Man muss die Treppe benützen» (Emil Oesch), «Das wahre Geheimnis des Erfolgs ist die Begeisterung» (Walter Percy Chrysler). Denn mag die Treppe noch so beschwerlich und steil erscheinen, wenn man Mitarbeitende an seiner Seite hat, welche mit Begeisterung auf dem Weg sind, so hat man in jedem Fall gewonnen. Mit diesen Worten möchte ich mich bei der ganzen Belegschaft und bei den freiwillig Mitarbeitenden der jetzt Frutigland AG bedanken für ihre Begeisterung, tagtäglich das Beste zu geben und vor allem, ihren Beruf zum Wohle unserer Bewohnenden mit Freude und Elan auszuüben.



Auch Karl Klossner hat in den letzten 12 Jahren das Präsidium im Verwaltungsrat mit Begeisterung und grossem Engagement gefüllt. Ich danke dir von Herzen dafür und wünsche dir für die Zukunft nur das Beste.



*Die Geschäftsführung  
Franziska Schranz*



# Bilanz per 31. Dezember 2023

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
<b>AKTIVEN</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	2'013'852	2'122'792
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'197'603	1'199'054
Übrige Forderungen	97	1'204
Vorräte	83'102	81'004
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'322	74'221
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>3'297'977</b>	<b>3'478'275</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen		
Wertschriften	82'844	82'453
Sachanlagen		
Immobilien Sachanlagen		
Grundstücke und Bauten	15'778'058	16'390'822
Einrichtungen und Anlagen	4'460'834	4'585'613
Mobile Sachanlagen	770'359	913'746
Immaterielle Werte		
Software	15'763	21'247
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>21'107'859</b>	<b>21'993'881</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>24'405'836</b>	<b>25'472'156</b>

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
<b>PASSIVEN</b>		
<b>Fremdkapital</b>		
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	176'810	149'500
Hypotheken, verzinslich (kurzfristiger Anteil)	2'118'750	950'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	202'734	162'508
Passive Rechnungsabgrenzungen	248'511	198'507
<i>Total kurzfristiges Fremdkapital</i>	<b>2'746'806</b>	<b>1'460'515</b>
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>		
Langfristiges verzinsliches Fremdkapital		
Hypotheken	11'695'750	13'814'500
Rückstellungen	119'480	90'060
<i>Total langfristiges Fremdkapital</i>	<b>11'815'230</b>	<b>13'904'560</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>14'562'035</b>	<b>15'365'074</b>
<b>Zweckgebundene Fondskapitalien</b>		
Fondskapital Personal	40'518	39'210
Fondskapital Spenden	11'095	4'395
<b>Total zweckgebundene Fondskapitalien</b>	<b>51'612</b>	<b>43'605</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	500'000	500'000
Kapitalreserven		
Gesetzliche Kapitaleinlagereserven		
Kapitaleinlagereserve	8'854'144	8'854'144
Gewinnreserven		
Gesetzliche Gewinnreserven		
Allgemeine gesetzliche Reserve	250'000	10'000
Freiwillige Gewinnreserven		
Bilanzgewinn		
Vortrag	459'333	297'606
Jahresergebnis	-271'289	401'727
Total Bilanzgewinn	188'044	699'333
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>9'792'188</b>	<b>10'063'477</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>24'405'836</b>	<b>25'472'156</b>



# Erfolgsrechnung 2023

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>Betriebsertrag</b>		
Pensions- und Pflorgetaxen	9'317'557	9'268'440
Infrastrukturbeiträge	1'201'134	1'114'533
Erlös Spezialdienste	462'036	412'418
Mieterlös Alterswohnungen und übrige Mieten	109'866	93'140
Legate und Schenkungen	25'526	10'052
Übriger Ertrag	-1'973	47'803
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>11'114'147</b>	<b>10'946'385</b>

<b>Betriebsaufwand</b>		
Personalaufwand	-8'096'227	-7'528'375
Medizinischer Bedarf	-111'667	-152'248
Lebensmittelaufwand	-565'689	-513'892
Haushaltaufwand	-138'835	-97'120
Unterhalt und Reparaturen	-224'390	-179'893
Aufwand Alterswohnungen	0	-27'606
Energie und Wasser	-204'309	-160'775
Verwaltungsaufwand	-331'532	-212'483
Übriger Betriebsaufwand	-200'493	-208'884
Abschreibungen und Wertberichtigungen	-1'190'159	-1'167'775
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-11'063'301</b>	<b>-10'249'051</b>

<b>Betriebsergebnis</b>	<b>50'845</b>	<b>697'335</b>
Finanzaufwand	-285'148	-312'909
Finanzertrag	5'368	4'103
Ausserordentlicher Aufwand	-34'346	0
<b>Jahresergebnis vor Fondsveränderungen</b>	<b>-263'281</b>	<b>388'528</b>
Veränderung Fondskapitalien	-8'008	13'199
<b>Jahresergebnis nach Fondsveränderungen</b>	<b>-271'289</b>	<b>401'727</b>

# Revisionsbericht



An die Generalversammlung der  
**jetzt Frutigland AG, Reichenbach im Kandertal**

GFELLER + PARTNER AG

## Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der jetzt Frutigland AG für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Bern, 22. März 2024  
PS/d

GFELLER + PARTNER AG



Peter  
Schmid

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



Moana  
Caspar

Zugelassene Revisorin

### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

GFELLER + PARTNER AG, AMTHAUSGASSE 6, POSTFACH, 3001 BERN  
TELEFON: +41 (0)31 310 40 00, TELEFAX: +41 (0)31 310 40 01, WWW.GFELLER-PARTNER.CH

# Trägerverein jetzt Frutigland

## Der Trägerverein

- ist ein gemeinnütziger Verein mit aktuell rund 150 Mitgliedern
- ist eine soziale Dienstleistungsorganisation zugunsten der Häuser jetzt Fröschenmoos, Reichenbach und jetzt Andristmatte, Frutigen
- ist Träger der gemeinnützigen Aktiengesellschaft jetzt Frutigland AG
- bezweckt die Erhaltung und Förderung des Wohlbefindens unserer Bewohnerinnen und Bewohner in den beiden Häusern

## Mitgliedschaft

### Mitgliederjahresbeiträge

Einzelperson	CHF 30.–
Ehepaare	CHF 40.–
Gemeinden, Institutionen, Firmen	CHF 70.–

Neue Mitglieder melden sich bitte bei [traegerverein@jetzt-fru.ch](mailto:traegerverein@jetzt-fru.ch) oder bei Hanspeter Burri, Präsident, 079 651 22 40

## Bankverbindung

Raiffeisenbank Frutigland  
IBAN: CH41 8080 8009 3458 7166 9  
Trägerverein jetzt Frutigland  
Dorfstrasse 9  
3713 Reichenbach

## Der Vorstand und die Mitglieder

- gestalten und/oder unterstützen Angebote und Dienstleistungen für unsere Bewohnerinnen und Bewohner
- fördern das Miteinander und das gegenseitige Verständnis von Jung und Alt
- pflegen den Kontakt zwischen Behörden, Institutionen, Firmen und der Bevölkerung mit unseren beiden Häusern
- schenken den Bewohnerinnen und Bewohnern Zeit für ein Gespräch oder übergeben ihnen ein Präsent an Feiertagen

## Spenden

Zweckgebundene Spenden werden wenn möglich entsprechend verwendet, sonst erfolgt Rücksprache mit den Spenderinnen und Spendern.

Spenderinnen und Spendern wird jeweils im Januar eine Spendenbescheinigung zugestellt.

## Beispiele für die Verwendung von Spenden

- Ausflug mit Bewohnerinnen und Bewohnern
- Unterstützung von Konzerten und anderen kulturellen Anlässen in den Häusern
- Beitrag an einen Infrastrukturgegenstand wie zum Beispiel Behindertenfahrzeug, Klavier, Bild, Skulptur, Möbel
- Zvieri oder Dessertspende

**jetzt Frutigland AG**

Dorfstrasse 9 3713 Reichenbach  
033 676 82 82 [info@jetzt-fru.ch](mailto:info@jetzt-fru.ch) [www.jetzt-fru.ch](http://www.jetzt-fru.ch)